



BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



Etats financiers 2021

Madagascar



BÉNIN	BURKINA FASO	BURUNDI
CONGO	CÔTE D'IVOIRE	DJIBOUTI
ÉTHIOPIE	FRANCE	GHANA
KENYA	MADAGASCAR	MALI
NIGER	OUGANDA	RDC
RWANDA	SÉNÉGAL	
TANZANIE	TOGO	

S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	2-3
Conseil d'Administration.....	4
Performances significatives	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat	8-10
Engagements citoyens.....	11



Intégrée au Réseau
BOA en 1999



Capital au 31/12/2021
45,510 milliards d'Ariary
(MGA)

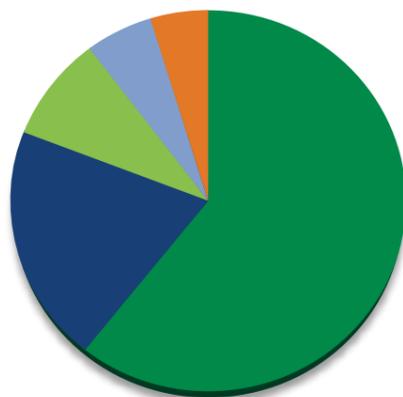


Commissaires aux comptes
MAZARS FIVOARANA
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL



boa@boa.mg
www.boa.mg

Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A.	61,11 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	19,91 %
ETAT MALGACHE	9,37 %
AUTRES ACTIONNAIRES ETRANGERS	5,21 %
PROPARCO	4,40 %

Présentation des résultats

L'évolution enregistrée en 2021 au niveau des principales composantes de l'activité de la Banque fait ressortir une consolidation de sa croissance ainsi que ses performances financières. C'est le résultat de son soutien continu à l'activité économique du pays, en accompagnant sa clientèle - particuliers, professionnels et entreprises - dans tous les secteurs de l'économie, et ce malgré la crise sanitaire.

En une année, BOA-MADAGASCAR accroît ainsi ses dépôts de 7,4 %, pour atteindre 2 862,5 milliards d'Ariary à fin décembre 2021, ce qui permet de consolider le positionnement de la Banque.

L'évolution des crédits est encore plus soutenue puisque l'encours net se situe à 2 024,2 milliards d'Ariary à fin décembre 2021, soit une progression annuelle de 22,9 %.

Par ailleurs, la Banque affiche un niveau de risque tout à fait maîtrisé avec un taux de créances compromises de 7,1 % contre 7,7 % en 2020, et un coût de risque global contenu à 0,6 %, malgré l'impact de la crise sanitaire sur le portefeuille de la Banque.

La masse bilantielle de la Banque est en progression annuelle de 12,5 %, pour un volume de 3 606,2 milliards d'Ariary à fin décembre 2021.

Les performances commerciales 2021 permettent à l'établissement d'afficher des niveaux de revenus importants :

- la Marge Bancaire Nette (MBN) progresse de 6,6 % pour s'établir à 172,9 milliards d'Ariary, en raison de l'augmentation de +10 % des produits des emplois ;
- le Produit Net Bancaire (PNB) s'inscrit à 287,3 milliards d'Ariary, soit une progression annuelle de 13,5 %.

Accompagné d'une rigueur opérationnelle, le coefficient d'exploitation est de 49,7 %, en dépit des charges importantes liées à la mise en œuvre des divers projets informatiques / monétiques initiés par le Groupe et des charges récurrentes importantes dans le cadre de l'Assistance technique à la Banque par la Structure Centrale.

À la lumière de l'ensemble des éléments sus-cités, le Résultat Net de la Banque s'établit en 2021 à 93,5 milliards d'Ariary, en progression de 27,8 % par rapport à l'exercice précédent. Ce niveau de résultat permet à la Banque de contenir les ratios de rentabilité avec un ROE de 27,2 % et un ROA de 2,7 %.

Chiffres clés 2021

(en millions de MGA)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	2 664 772	2 862 481	7,4 %
Créances clientèle	1 647 483	2 024 165	22,9 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	93	96	3,2 %

Structure

Total bilan	3 204 514	3 606 175	12,5 %
Fonds propres (avant répartition)	327 782	361 063	10,2 %
Effectif moyen pendant l'exercice	888	853	-3,9 %

Résultat

Produit Net Bancaire	252 910	287 330	13,6 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	135 003	142 751	5,7 %
Résultat Brut d'Exploitation	117 908	144 578	22,8 %
Coût du risque en montant (*)	18 022	10 590	-41,2 %
Résultat Net	73 178	93 513	27,8 %
Coefficient d'exploitation	53,4 %	49,7 %	
Coût du risque	1,2 %	0,6 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	2,4 %	2,7 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	22,8 %	26,9 %	

Solvabilité

Tier 1	209 019	227 920	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	1 767 439	2 280 240	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,8 %	10,0 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2021



Alphonse RALISON
Président



Amine BOUABID
Représentant de
BOA GROUP S.A.



Jean François
MONTEIL



Vololomanitra
RAKOTONDRALAMBO



Patrick
RAZAFINDRAFITO



Abderrazzak ZEBDANI



Tsirofy Mihamina
RATOVOHARINONY
Représentant de
l'Etat Malgache



Siège social

Immeuble Financial District, Zone Galaxy Andraharo,
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
SWIFT: AFRIMGMG



Le siège de BOA-MADAGASCAR



Performances significatives

(en milliards de MGA)

Créances clientèles

2 024,1 +22,9 %

2021

2020

1 647,4

Résultat Net

93,5 +27,8 %

2021

2020

73,2

Information par action

(en MGA)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice net par action	37 819	32 159	41 096	4,2 %
Capitaux propres par action	138 360	144 049	158 675	7,1 %
Capitaux propres par action après répartition	111 890	117 579	130 110	7,8 %
Dividende net par action	26 470	26 470	28 565	3,9 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Février et mars

- Lancement de campagnes commerciales pour les Prêts « Vaha-Olana » et « Ny Findaiko ».

Mai

- Déploiement d'une campagne de communication produits.
- Arrivée de la Banque sur les réseaux sociaux.

Juin

- Lancement de la campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Août

- Ouverture de 2 nouvelles Agences (Elite et Institutionnelle) à Antananarivo, dans la périphérie d'Antananarivo.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.

- Participation à la 15^e édition de la Foire Internationale de Madagascar.

Octobre

- Participation à 3 salons (Salon e-saina Ankatso, Journées Internationales des Régions à Itasy et Sofia) et 5 foires (Foire Économique à Farafangana et Tulear, Foire de l'Habitat à Toamasina, Foire des produits halieutiques).

Novembre

- Participation à la 23^e édition du Salon International de l'Habitat.

Décembre

- Ouverture de l'Agence Ivato, située à 15 km au Nord-Ouest d'Antananarivo.
- Lancement d'une campagne commerciale pour le Prêt « Vaha Olana ».



Participation au Salon International de l'Habitat



Bilan comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE	96 272 639 413	111 311 860 033	16 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 241 871 069 636	1 260 608 647 354	2 %
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 647 483 250 733	2 024 164 959 767	23 %
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	156 714 158 156	209 431 843 559	34 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 172 431 290 866	1 485 281 309 311	27 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	318 337 801 711	329 451 806 897	3 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT	675 316 103 677	650 601 698 258	-4 %
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	37 071 530 787	31 869 839 556	-14 %
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 190 661 326	8 099 168 256	93 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	116 736 284 956	123 784 451 355	6 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	55 272 303 248	40 964 976 487	-26 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS5	616 207 068	5 370 776 192	-4 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
TOTAL ACTIF	3 204 513 947 167	3 606 174 679 000	13 %

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	328 147 352 321	598 049 981 824	57 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	320 451 134 021	503 717 212 753	57 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		14 298 446 148	
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	320 451 134 021	489 418 766 603	53 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE			
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	7 696 218 300	94 332 769 071	1126 %

Au 31/12/2021, 1 euro = 4 470,10 MGA.

(en MGA)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	68 033 819 111	240 540 830 055	254 %
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 664 771 840 788	2 862 481 014 411	7 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	834 806 543 193	860 048 791 860	3 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME			
- BONS DE CAISSE	49 576 905 316	57 863 577 385	17 %
- AUTRES DETTES À VUE	1 505 630 403 552	1 669 589 890 973	11 %
- AUTRES DETTES À TERME	274 757 988 727	274 978 754 193	0 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	57 799 150 113	59 687 011 250	3 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	75 002 249 131	71 035 429 472	-5 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	10 468 432 956	10 658 913 355	2 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS	656 631 331	708 496 874	8 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			
CAPITAL OU DOTATION	45 509 740 000	45 509 740 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144	0 %
RÉSERVES	139 358 439 151	150 335 193 140	8 %
REPORT À NOUVEAU (+ / -)	44 092 892 431	46 062 363 585	4 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	73 178 359 923	93 513 294 713	28 %
TOTAL PASSIF	3 204 513 947 167	3 606 174 679 000	13 %

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS REÇUS	611 911 584 755	693 347 475 306	57 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	7 000 000 000	11 818 694 845	69 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	7 000 000 000	11 818 694 845	69 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	29 411 584 755	61 028 780 461	107 %
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	29 411 584 755	61 028 780 461	107 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	575 500 000 000	620 500 000 000	8 %



Résultat comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	216 708 046 702	238 317 829 863	10 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-54 588 008 204	-65 439 025 105	20 %
MARGE BANCAIRE NETTE	162 120 038 497	172 878 804 759	7 %
COMMISSIONS REÇUES	111 920 553 710	125 713 281 224	12 %
COMMISSIONS PAYÉES	- 21 145 468 415	-21 976 237 252	4 %
COMMISSIONS NETTES	90 775 085 295	103 737 043 972	14 %
NET PRODUITS ET CHARGES DIVERS	15 327 117	10 713 960 441	NS
PRODUIT NET BANCAIRE	252 910 475 909	287 329 809 171	14 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-135 002 589 833	-142 751 973 904	6 %
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	117 907 886 076	144 578 335 268	23 %
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-24 106 985 006	-23 025 883 844	-4 %
DOTATIONS NETTES FRBG			
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ET SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	-6 613 959	-59 440 030	799 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	93 794 287 111	121 493 011 394	30 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-20 615 927 188	-27 979 716 680	36 %
RÉSULTAT NET	73 178 359 923	93 513 294 714	28 %

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA - MADAGASCAR, affirme son engagement, en faveur de l'amélioration de la santé publique, de l'éducation, de la protection de l'environnement et du développement inclusif à Madagascar en menant diverses actions de responsabilités sociétales d'entreprise à travers la Fondation BOA à Madagascar.

Education

- Inauguration des travaux de réhabilitation des EPP (Ecole Primaire Publique) Fieferana-Manjakandriana et Belinta-Mahajanga.
- Contribution à hauteur de 11,1 millions de MGA à la mise en place de la Cantine scolaire de l'EPP (Ecole Primaire Publique) Andranosoa-Ambohimalaza.

- Noël Solidaire : enfants victimes de maltraitance du CEDF – Mahajanga et orphelinat de la Police Nationale à Mahajanga.

- Contribution à hauteur de 154,1 millions de MGA au Projet AVOTSE avec Association Fitia.

- Contribution à hauteur de 18 millions de MGA au Projet Présidentiel Kaly Tsinjo avec le Ministère de la Population.

- Dons alimentaires et matériels pour les personnes âgées

Social

- Inauguration des travaux de réhabilitation du pavillon Neurologique du CHUPZAGA Androva-Mahajanga.
- Dons alimentaires, matériels et produits d'hygiène en faveur des 2 000 détenus de la prison de Marofoto-Mahajanga.



Elèves de l'EPP (Ecole Primaire Publique)