



BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	3-4
Conseil d'Administration.....	5
Performances significatives.....	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat.....	8-10
Engagements citoyens.....	11
Notes.....	12-23



Date d'ouverture
Créée en 1976 : BANKIN'NY TANTSAHA
MPAMOKATRA (BTM) / Banque
nationale pour le développement rural.
Intégrée au Réseau BOA en 1999.



Capital au 31/12/2020
45,510 milliards
d'Ariary (MGA)



Commissaires aux comptes
MAZARS FIVOARANA
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL



boa@boa.mg
www.boa.mg

Actionnariat au 31/12/2020



Présentation des résultats

L'évolution enregistrée en 2020 au niveau des principales composantes de l'activité de la Banque fait ressortir une consolidation de sa croissance, expliquée par le soutien continu de la Banque dans l'activité économique du pays. Celle-ci a en effet accompagné la clientèle des particuliers, professionnels et entreprises dans leurs projets de développement dans tous les secteurs de l'économie, et ce, malgré la crise sanitaire actuelle.

Ainsi, BOA-MADAGASCAR a pu accroître en un an ses dépôts de +11,8 % pour atteindre 2 664,8 milliards d'Ariary à fin décembre 2020, ce qui a permis de consolider son positionnement en matière de dépôts.

Sur le volet des crédits, l'évolution a été encore plus soutenue puisque l'encours net a atteint 1 647,5 milliards d'Ariary à fin décembre 2020, soit une progression annuelle de +15,0 %.

Par ailleurs, la Banque affiche un niveau de risque tout à fait maîtrisé avec un taux de créances compromises situé à 7,4 % en 2020, et un coût de risque global contenu à 1,2 %, et ce malgré l'impact de la crise sanitaire sur son portefeuille.

La masse bilantielle de BOA-MADAGASCAR est en progression annuelle de + 9,1 %, pour atteindre un volume de 3 204,5 milliards d'Ariary à fin décembre 2020.

Ces performances commerciales ont permis à la Banque d'atteindre en 2020 des niveaux de revenus importants avec :

- une Marge Bancaire Nette (MBN) qui a progressé de +6,5 % pour s'établir à 162,1 milliards d'Ariary, en raison de l'augmentation de +8,1 % des produits des emplois

- un Produit Net Bancaire (PNB) s'inscrivant à 252,9 milliards d'Ariary, soit une progression annuelle de +3,9 %.

Ainsi, le coefficient d'exploitation s'est situé à 53,4 % en 2020, en dépit de plusieurs charges liées à la mise en œuvre des divers projets.

A la lumière de l'ensemble de ces éléments, le résultat net de la Banque s'est établi en 2020 à un niveau de 73,2 milliards d'Ariary, en baisse de -15 % par rapport à l'exercice précédent. Ce niveau de résultat a permis à l'institution de contenir ses ratios de rentabilité avec un ROE de 22,8 % et un ROA de 2,4 %.

Chiffres clés 2020

(en millions de MGA)

Activité	2019	2020	Variation
Dépôts clientèle	2 383 551	2 664 772	11,8 %
Créances clientèle	1 432 929	1 647 483	15,0 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	92	93	1,1 %
Structure			
Total bilan	2 937 327	3 204 514	9,1 %
Fonds propres (avant répartition)	314 836	327 782	4,1 %
Effectif moyen pendant l'exercice	853	888	4,1 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	243 375	252 910	3,9 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	122 401	135 003	10,3 %
Résultat Brut d'Exploitation	120 974	117 908	-2,5 %
Coût du risque en montant (*)	12 912	24 107	86,7 %
Résultat Net	86 056	73 178	-15,0 %
Coefficient d'exploitation (%)	50,3 %	53,4 %	
Coût du risque (%)	1,0 %	1,2 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	3,2 %	2,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	28,7 %	22,8 %	
Solvabilité			
Tier 1	184 470	209 019	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	1 582 697	1 767 439	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,7 %	11,8 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'Administration au 31/12/2020



Alphonse RALISON
Président



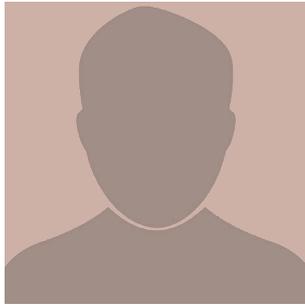
Amine BOUABID
Représentant de
BOA GROUP S.A.



Jean François
MONTEIL



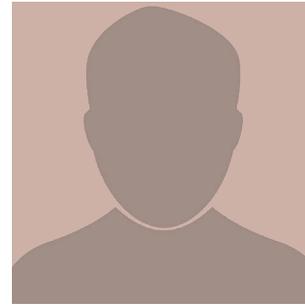
Vololomanitra
RAKOTONDRALAMBO



Patrick
RAZAFINDRAFITO



Abderrazzak ZEBDANI



Tsirofy Mihamina
RATOVOHARINONY
Représentant de
l'ETAT MALGACHE



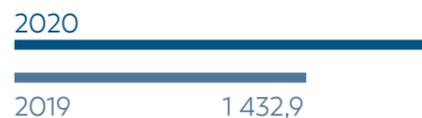
Siège social

Immeuble Financial District, Zone Galaxy Andraharo,
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
SWIFT: AFRIMGMG

Performances significatives (en milliards de MGA)

Créances clientèle

1 647,4 + 15,0 %



ROE

+ 22,8 %



Information par action (en MGA)

	2018	2019	2020	TCAM*
Bénéfice net par action	35 955	37 819	32 159	-5,4 %
Capitaux propres par action	125 590	138 360	144 049	7,1 %
Capitaux propres par action après répartition	100 541	111 890	117 579	8,1 %
Dividende net par action	25 050	26 470	26 470	2,8 %

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Juillet

- Lancement du paiement des factures d'eau et d'électricité via les GAB et les Agences BOA.

Septembre

- Ouverture de 2 nouveaux points de vente à Antananarivo, Agence et Centre d'Affaires.

Octobre

- Participation à la Foire spéciale rentrée scolaire « Marché de la rentrée », avec la promotion de 2 produits phares : MyBOA et le prêt « Tous à l'Ecole ».
- Partenariat avec le projet gouvernemental FIHARIANA, pour le financement des agriculteurs, éleveurs et des apiculteurs.

Novembre

- Participation à la 22^e édition du Salon International de l'Habitat.
- Signature d'une convention avec la Caisse Nationale de Prévention Sociale (CNaPS) dont l'objectif est d'offrir aux pensionnés et rentiers un service bancaire performant et digital.

Décembre

- Mise en place systématique de TPE dans les stations-services SHELL.



Signature d'une convention avec la CNPS



Partenariat avec le projet gouvernemental FIHARIANA



Participation au Salon International de l'Habitat

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

ACTIF	2019	2020
CAISSE	101 938 865 433	96 272 639 413
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 179 084 181 394	1 241 871 069 636
* À vue	949 437 462 082	1 220 604 104 044
• Banque centrale	313 637 961 158	314 632 633 646
• Trésor public, ccp	532 380 916 316	675 352 039 059
• Autres établissements de crédit	103 418 584 609	230 619 431 339
* À terme	229 646 719 312	21 266 965 592
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 432 928 798 986	1 647 483 250 644
* Portefeuille d'effets commerciaux	174 024 312 126	156 714 158 156
• Crédits de campagne		
• Crédits ordinaires	174 024 312 126	156 714 158 156
* Autres concours à la clientèle	1 019 232 327 189	1 172 431 290 777
• Crédits de campagne	140 367 777 868	67 382 428 896
• Crédits ordinaires	878 864 549 320	1 105 048 861 881
* Comptes ordinaires débiteurs	239 672 159 671	318 337 801 711
* Affacturage		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	44 555 406 385	37 071 530 787
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 924 328 904	4 190 661 326
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	117 284 154 862	116 736 284 956
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	49 648 635 341	55 272 303 248
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 963 104 586	5 616 207 068
ÉCARTS D'ACQUISITION		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		
TOTAL ACTIF	2 937 327 475 890	3 204 513 947 078

HORS BILAN	2019	2020
ENGAGEMENTS DONNÉS	245 121 424 061	320 451 134 021
* Engagements de financement	245 121 424 061	320 451 134 021
• En faveur d'établissements de crédit		
• En faveur de la clientèle	245 121 424 061	320 451 134 021
* Engagements de garantie		
• D'ordre d'établissements de crédit		
• D'ordre de la clientèle		
* Engagements sur titres		

(en MGA)

PASSIF	2019	2020
DETTES INTERBANCAIRES	97 396 028 692	68 033 819 111
* À vue	68 232 027 235	55 210 175 561
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	68 232 027 235	55 210 175 561
* À terme	29 164 001 458	12 823 643 549
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 383 551 121 736	2 664 771 840 788
* Comptes d'épargne à vue	782 729 451 379	834 806 543 193
* Comptes d'épargne à terme		
* Bons de caisse	46 805 952 931	49 576 905 316
* Autres dettes à vue	1 368 389 493 497	1 505 630 403 552
* Autres dettes à terme	185 626 223 929	274 757 988 727
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	68 244 736 565	57 799 150 113
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	63 090 302 419	75 002 249 131
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	9 535 278 795	10 468 432 956
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	674 403 067	656 631 331
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	45 509 740 000	45 509 740 000
CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144
RÉSERVES	126 449 980 138	139 358 439 151
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	31 177 098 913	44 092 892 431
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	86 056 393 421	73 178 359 923
TOTAL PASSIF	2 937 327 475 890	3 204 513 947 078

HORS BILAN	2019	2020
ENGAGEMENTS REÇUS	555 196 566 800	323 161 584 755
* Engagements de financement	7 000 000 000	7 000 000 000
• Reçus d'établissements de crédit	7 000 000 000	7 000 000 000
• Reçus de la clientèle		
* Engagements de garantie	17 824 906 800	29 411 584 755
• Reçus d'établissements de crédit	17 824 906 800	29 411 584 755
• Reçus de la clientèle		
* Engagements sur titres	530 371 660 000	286 750 000 000

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2019	2020
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	200 425 112 305	216 708 046 702
• Sur créances interbancaires	55 364 405 672	57 739 336 514
• Sur créances sur la clientèle	145 060 706 633	158 968 710 187
• Sur titres d'investissement		
• Autres intérêts et produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-48 227 124 142	-54 588 008 204
• Sur dettes interbancaires	-3 533 627 461	-1 428 554 462
• Sur dettes à l'égard de la clientèle	-44 693 496 681	-53 159 453 742
• Sur dettes représentées par un titre		
• Autres intérêts et charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
MARGE D'INTÉRÊT	152 197 988 163	162 120 038 497
PRODUITS DE COMMISSIONS	65 744 498 622	65 290 342 595
CHARGES DE COMMISSIONS	-3 613 694 963	-3 390 662 925
RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS	62 130 803 659	61 899 679 670
RÉSULTATS NETS SUR :		
• Opérations sur titres de placement		
• Dividendes et produits assimilés	1 312 500 000	1 680 000 000
• Opérations de change	20 372 026 327	24 505 899 985
• Opérations de hors bilan	2 444 115 076	2 689 505 639
RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES	24 128 641 403	28 875 405 625
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	5 308 584 542	6 462 592 843
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-391 432 568	-6 447 240 726
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		
PRODUIT NET BANCAIRE	243 374 585 199	252 910 475 909
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	-107 218 921 815	-119 042 193 358
• Frais de personnel	-54 373 330 589	-56 096 554 172
• Autres frais généraux	-52 845 591 225	-62 945 639 186
DOTATIONS AUX AMORT. ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	-15 181 889 688	-15 960 396 475
REPRISES SUR AMORT. ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	120 973 773 696	117 907 886 076
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-12 912 365 710	-24 106 985 006
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG		
RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)	108 061 407 986	93 800 901 069
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-18 517 205	-6 613 959
RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-21 986 497 359	-20 615 927 188
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	86 056 393 421	73 178 359 923

Engagements citoyens

Santé Publique

- Inauguration d'un centre de vaccination pour les enfants à l'hôpital mère et enfant de Befelatanana, en partenariat avec la Fondation BOA et l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS). Ce projet consiste à répondre au problème de difficulté d'accès aux vaccins pour les enfants moins 15 ans et les femmes enceintes.
- Remise d'ambulances au gouvernement pour aider à lutter contre la COVID-19.

Social

- Participation à un programme de soutien à 50 000 ménages vulnérables, en partenariat avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM), le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF) et la Commune Urbaine d'Antananarivo. Cette initiative a permis à ces ménages de recevoir chacun un montant de 100 000 Ariary (environ 24 €).
- Remise au Ministère de l'Education Nationale et de l'Enseignement Technique et Professionnel (MENETP) 100 000 masques, 2 000 bouteilles d'eau de javel et 2 000 bouteilles de gel hydro alcoolique destinés aux élèves des Ecoles Primaires Publiques (EPP) des régions les plus touchées par la Covid-19.
- Soutien direct aux populations les plus vulnérables, remise de divers dons (Produits de Première Nécessité à savoir : 598 cartons de pâte; 3 816 boîtes de purée; 3 000 unités de pain; 1 200 unités de sardine. Cet engagement se chiffre au total à 54 millions d'Ariary et bénéficie à 1 204 personnes enregistrées auprès du Ministère de la Population de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF).

Environnement

- Participation des équipes de la Banque avec leurs familles à une opération de reboisement. Près de 300 personnes y ont participé. Cette action citoyenne de reforestation a été réalisée, dans la Commune d'Ambohidrabiby, avec la participation de l'ONG FAFY et l'appui d'un technicien du Ministère des Eaux et Forêts.
- En effet, les agents de la Place Tanà, accompagnés par le Président du Conseil d'Administration, M. RALISON Alphonse; le Directeur Général M. ALAOUI Othmane, les membres du Comité d'Entreprise ainsi que les membres de la Direction Générale présentes lors de cette journée, ont également répondu à ce défi.



Remise de dons au Ministère de l'Education Nationale et de l'Enseignement Technique et Professionnel

ANNEXES

Notes sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA – MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR) sont établis selon les principes comptables bancaires définis par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005) mis en application à partir du 01 janvier 2005 et conformément aux instructions de la Banky Foiben'i Madagasikara (BFM) et de la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF).

Crédits à la clientèle

Tous les encours sont inscrits au bilan à leur valeur nominale, les agios pour les créances saines étant débités en comptes ordinaires et rapportés au crédit des comptes de résultat.

Conformément aux règles d'évaluation des risques fixés par la CSBF, les créances de la Banque sont classées en créances saines et en créances litigieuses, douteuses ou contentieuses.

Ainsi, les créances sur la clientèle, dont le recouvrement est devenu incertain, font l'objet d'une provision par dotation au compte de résultat, destinée à couvrir la perte potentielle qui en résultera. Les agios sur ces créances, considérés comme fictifs, sont logés dans un compte de régularisation passif. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

Titres de participation

À la date d'entrée dans les actifs, les participations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les pertes de valeurs des actions sont éventuellement constatées en compte de résultat.

Intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont réservés dans un compte de régularisation. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

Immobilisations

Les immobilisations figurent au bilan à leur coût d'acquisition lequel est augmenté des dépenses ultérieures quand celles-ci procurent à la Banque des avantages économiques futurs.

Les immobilisations acquises par contrat de crédit-bail ou louées par bail emphytéotique sont enregistrées dans les immobilisations.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire à des taux maxima fixés par décision du Ministre chargé de la réglementation fiscale pour chaque nature d'élément et chaque nature d'activité.

En cas de modifications importantes des estimations ou provisions antérieures, les dotations aux amortissements en cours et des exercices futurs sont ajustées.

Engagements liés à la retraite du personnel

BOA-MADAGASCAR verse des indemnités de départ à la retraite, des primes de fin de carrière, en fonction de l'ancienneté des salariés.

Des provisions sont ainsi constatées pour faire face à ces versements.

Solde et opérations en monnaies étrangères

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées en appliquant le cours en vigueur à la date des transactions et les soldes des comptes en devises sont réévalués sur la base des cours de change officiels à la date de clôture.

Les profits et pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont comptabilisés dans le compte de résultat.

2. OBSERVATIONS SUR LE BILAN

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

ÉCHÉANCE	31/12/2019*		31/12/2020*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	417 164	68 232	583 840	55 211
DE 1 MOIS À 3 MOIS	759 810		657 290	
DE 3 MOIS À 6 MOIS				
DE 6 MOIS À 2 ANS	2 110		741	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS		29 164		12 823
TOTAL	1 179 084	97 396	1 241 871	68 034

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

ÉCHÉANCE	31/12/2019*		31/12/2020*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	338 913	2 169 569	419 693	2 389 491
DE 1 MOIS À 3 MOIS	201 829	1 705	227 501	7 500
DE 3 MOIS À 6 MOIS	136 012	9 169	65 555	13 801
DE 6 MOIS À 2 ANS	35 087	203 108	67 303	253 980
DE 2 ANS À 5 ANS	453 812		538 049	
PLUS DE 5 ANS	222 041		261 019	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	45 235		68 363	
TOTAL	1 432 929	2 383 551	1 647 483	2 664 772

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

AGENTS ÉCONOMIQUES	31/12/2019*		31/12/2020*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	607 486	1 221 487	724 775	1 326 362
ENTREPRISES PRIVÉES	821 382	849 134	920 908	1 279 582
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTS PUBLICS	1 517	312 930	587	58 828
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	2 544		1 213	
TOTAL	1 432 929	2 383 551	1 647 483	2 664 772

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
CRÉANCES DOUTEUSES	90 745	131 708
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	-45 510	-63 345
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	45 235	68 363
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES		
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	45 235	68 363

2.3. Immobilisations financières

PARTICIPATION	MONTANT PARTICIPATION*		CAPITAL*	PART BOA
	BRUT	NET		
DANS LES BANQUES ET ÉTS FINANCIERS				
FONDS DE GARANTIE MALGACHE S.A.	71	71	2 000	7,6
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE D'INVESTISSEMENT ARO	2 100	2 100	1 400	15,0
BANK OF AFRICA - KENYA	29 390	29 390	224 855	11,7
MICROCRED MADAGASCAR				
BOA-FRANCE	5 379	5 379	32 809	16,4
SOUS TOTAL	36 939	36 939		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
AISSA SARL	50	50	300	16,7
VISA INTERNATIONAL	82	82		
SOUS TOTAL	132	132		
TOTAL PARTICIPATIONS	37 072	37 072		
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
EQUIPBAIL-MADAGASCAR				
SOUS TOTAL				
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	37 072	37 072		

2.4. Immobilisations incorporelles

NATURE	AU 31/12/2019*	AUGMENTATIONS*	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2020*
IMMOBILISATIONS BRUTES	20 054	1 961		22 015
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	-16 130	-1 695		-17 824
TOTAL NET	3 924	266		4 191

*(Montants en millions de MGA)

2.5. Immobilisations corporelles

NATURE	AU 31/12/2019*	AUGMENTATIONS*	DIMINUTIONS*	AU 31/12/2020*
IMMOBILISATIONS BRUTES	246 173	15 019	-1 304	259 887
• IMMOB. EN COURS	61 534	-16 477	-1 260	43 796
• IMMOB. D'EXPLOITATION	170 486	13 478	-3	183 961
• IMMOB. HORS EXPLOITATION	14 153	18 018	-41	32 130
• IMMOB. PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
AMORTISSEMENTS	-128 889	-14 265	3	-143 151
• IMMOB. EN COURS				
• IMMOB. D'EXPLOITATION	-128 889	-14 265	3	-143 151
• IMMOB. HORS EXPLOITATION				
• IMMOB. PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
TOTAL NET	117 284	754	-1 301	116 736

*(Montants en millions de MGA)

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DÉBITEURS DIVERS	32 215	34 916
VALEURS NON IMPUTÉES		
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	13 887	16 772
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	1 708	1 465
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	1 533	1 717
CRÉANCES RATTACHÉES	306	403
TOTAL	49 649	55 272

2.6.2 Autres passifs

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DETTES FISCALES	27 429	24 229
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	40 802	33 566
DETTES RATTACHÉES	13	4
DIVERS		
TOTAL	68 245	57 799

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	4 992	2 107
PRODUITS À RECEVOIR	1 825	45
DIVERS	1 146	3 464
TOTAL	7 963	5 616

2.7.2 Passif

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES À PAYER	6 395	6 622
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	38 205	48 754
DIVERS	18 490	19 626
TOTAL	63 090	75 002

2.8. Provisions pour risques et charges

NATURE	AU 31/12/2019*	DOTATION*	REPRISES*	AU 31/12/2020*
CHARGES DE RETRAITE				
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE				
PERTES ET CHARGES	9 535	2 719	1 786	10 468
TOTAL	9 535	2 719	1 786	10 468

*(Montants en millions de MGA)

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

NATURE	MONTANT	AFFECTATION	AUTRES	MONTANT
	AU 31/12/2019*	DU RÉSULTAT 2019*	MOUVEMENTS*	AU 31/12/2020*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		25 643		25 643
RÉSERVES LÉGALES		75 332	12 908	88 239
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES		51 118		51 118
CAPITAL SOCIAL		45 510		45 510
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
EMPRUNTS SUBORDONNÉS				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU		31 177	12 916	44 093
RÉSULTAT 2019		86 056	-86 056	
RÉSULTAT 2020			73 178	73 178
TOTAL		314 836	-60 232	73 178

2.9.2 Détail des capitaux propres

Le capital de BANK OF AFRICA - MADAGASCAR s'élève à 45 509 740 000 MGA

Il est composé de 2 275 487 titres d'une valeur nominale de 20 000 MGA.

La structure de l'actionariat est la suivante :

ACTIONNAIRES	STRUCTURE
BOA GROUP SA	61,1 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	19,9 %
ÉTAT MALGACHE	9,4 %
PROPARCO	4,4 %
AUTRES	5,2 %
TOTAL	100,0 %

*(Montants en millions de MGA)

3. ENGAGEMENTS HORS BILAN

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
ENGAGEMENTS DONNÉS	245 121	320 451
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	245 121	320 451
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	245 121	320 451
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE		
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		
ENGAGEMENTS REÇUS	555 197	323 161
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	7 000	7 000
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	7 000	7 000
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	17 825	29 412
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	17 825	29 412
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	530 372	286 750

4. OBSERVATIONS SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

4.1. Intérêts et produits assimilés

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	55 365	57 739
• À VUE	55 005	57 474
• À TERME	360	265
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	145 060	158 969
• CRÉANCES COMMERCIALES		
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	70 277	79 141
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• CRÉDITS À MOYEN TERME	58 296	64 058
• CRÉDITS À LONG TERME	16 487	15 769
TOTAL	200 425	216 708

4.2. Intérêts et charges assimilées

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 534	1 429
• À VUE	3 534	1 429
• À TERME		
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	44 694	53 159
• À VUE	4 404	5 856
• À TERME	40 289	47 304
TOTAL	48 228	54 588

4.3. Commissions

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	65 744	65 290
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	15 598	9 660
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	50 146	55 630
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	3 614	3 391
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	3 614	3 391
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	44 248	44 753
CHARGES SOCIALES	10 126	11 344
TOTAL	54 373	56 097

*(Montants en millions de MGA)

4.4.2 Autres frais généraux

	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	1 446	2 325
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL		
LOYERS	5 423	8 766
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	5 027	5 066
PRIMES D'ASSURANCE	1 015	1 001
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	10 849	12 889
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	2 051	2 428
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	3 468	2 865
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	7 569	8 718
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	5 262	5 683
JETONS DE PRÉSENCE	303	315
MOINS VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	10 433	12 890
TOTAL	52 846	62 946

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	15 182	15 960
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	15 182	15 960
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION		
REPRISES		
TOTAL	15 182	15 960

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	15 661	28 627
DOTATIONS AUX PROV. POUR DÉPRÉ. DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 193	2 719
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	2	174
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-2 393	
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-1 527	-7 411
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	-25	-3
TOTAL	12 912	24 107

5. AUTRES INFORMATIONS

5.1. Effectifs moyens

CATÉGORIES	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
CADRES EXPATRIÉS	7	8
CADRES LOCAUX	308	294
GRADES	232	251
EMPLOYÉS	355	385
PERSONNEL NON BANCAIRE	31	22
PERSONNEL TEMPORAIRE		
TOTAL	933	960

5.2. Contrevaleur des comptes en devises

NATURE	AU 31/12/2019*	AU 31/12/2020*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	114 739	226 429
• BILLETS ET MONNAIES	11 327	3 941
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	103 411	222 488
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	7 222	4 058
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE		
• CORRESPONDANTS BANCAIRES		
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	130 736	255 310
• COMPTES ORDINAIRES	130 736	255 310

(Montants en millions de MGA)

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2020

NATURE	EN MILLIONS DE MGA
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2020	73 178
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2016	44 093
TOTAL À RÉPARTIR	117 271
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	10 977
DIVIDENDE	60 232
RÉSERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	46 062
TOTAL RÉPARTI	117 271

6. RÉSULTAT DES CINQ DERNIERS EXERCICES

NATURE	2016	2017	2018	2019	2020
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL*	45 510	45 510	45 510	45 510	45 510
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	216 635	248 841	284 773	314 609	335 091
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	83 791	110 101	133 753	136 137	133 862
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	13 515	17 572	20 771	21 986	20 616
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	53 159	70 212	81 816	86 057	73 178
RÉSULTAT PAR ACTION**					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	30 884	40 664	49 652	50 165	49 768
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	23 362	30 856	35 955	37 819	32 159
PERSONNEL					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	932	923	915	933	960
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	40 971	45 635	48 343	54 089	56 097
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*					

*(Montants en millions de MGA)

** (En MGA)